



בס"ד

**תשובות לשאלות הבהרה**  
**מכרז 05/2020 להפעלה וניהול משותפים עם עיריית קרית מלאכי של תיכון אמי"ת**

| תשובה  | נוסח השאלה  | פרק וסעיף רלבנטיים | המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה | מס"ד |
|--|---|--------------------|------------------------------------|------|
| <p>מאושר</p> <p>ההוצאות השוטפות יהיו על חשבון תקציב בית הספר ובתנאי שהן יהיו סבירות והכל בכפוף לשיקול דעתה של גזברית הרשות</p> | <p><b>הערה כללית - הוראות חוזר מנכ"ל 4/2019 - צוין בסעיף 1.4 פתיח מסמכי המכרז כי הוא כפוף להוראות חוזרי מנכ"ל לרבות חוזר מנכ"ל משרד הפנים 4/2019 (להלן – "החוזר" ו/או "חוזר מנכ"ל"). חוזר מנכ"ל קובע הוראות ברורות בתחום הפדגוגי והכספי. השקעות המפעיל על פי החוזר נכללות במסגרת "הצעת המחיר" – אשר הינה בהיקף של 15% מהציון הכללי, ויכולות לבוא לידי ביטוי באמצעות שני פרמטרים: 1. אחוז התקורה שתגבה הרשת. 2. השקעות נוספות של הרשת בבית הספר הספציפי נשוא המכרז. אי לכך, לא ניתן לדרוש מהמפעיל השתתפות נוספת מעבר להצעתו במסגרת הצעת המחיר. בנוסף, ידוע כי תקציב המוסד החינוכי מטעם משרד החינוך מתקצב בחסר ובפרט ההוצאות האחרות קרי: מים, חשמל וכד' וחוזר מנכ"ל משית את האחריות לכך בפירוש על הרשות המקומית. בחוזר המנכ"ל צוין מפורשות (בסעיף 2.9 עמוד 8) כי "משרד החינוך לא יאשר העברת בעלות במקום שבו לא יצוין מפורשות במכרז כי הרשות המקומית מתחייב לתת את השתתפותה כמפורט בחוזר". כמו כן, בנוהל שפרסם משרד החינוך בתאריך 25.3.2019, "נוהל בחירת גורם מפעיל מוסד חינוך בחטיבה העליונה – הנחיות לתש"פ", צוין גם כי "משרד החינוך לא יוכל לאשר בקשות להעברת בעלות של רשויות, שהמכרזים שהן פרסמו לא תאמו את הנוהל. וכן לא נוכל לאשר מכרזים והתקשרויות שבהם הרשות ו/או הבעלות לא מתחייבים לשאת במחויבות שלהם בהתאם לחוזר... בנושא זה לא נוכל לאפשר גמישות...".</b></p> <p><b><u>לאור הנ"ל נבקש הבהרתכם כי התחייבויות הצדדים (המפעיל והעירייה) הינן בהתאם לאמור לעיל.</u></b></p> <p><b><u>מבלי לגרוע מן האמור לעיל, אנא אישורכם להבהרות להלן:</u></b></p> <p>א. נבקש להוסיף לסיפא של סעיף 1.4 בעמוד 4, את ההבהרה הבאה: "יובהר כי בכל מקרה של סתירה בין הוראות המכרז דנן, לרבות החוזה, ובכל הקשור לעניינים הכספיים, לבין הוראות חוזרי מנכ"ל והוראות משרד החינוך, לרבות חוזר מנכ"ל 4/2019, הוראות חוזרי מנכ"ל ומשרד החינוך גוברות". <b>נא אישורכם.</b></p> <p>ב. נבקש כי בכל מקום בו כתוב במכרז ו/או בהסכם כי הוצאה מסוימת הינה על חשבון המפעיל, הרי שיש לקבוע כי מדובר בהוצאה על חשבון תקציב בית הספר, שכן הכנסות המפעיל יכנסו בחשבון ההכנסות הכלליות של בית הספר ובכלל זה כל ההוצאות שיחולו על המפעיל. <b>נא אישורכם.</b></p> <p>ג. באשר לגרעון והוצאות בלתי צפויות - לפי הוראות המכרז, בחרה העירייה להשית את כל ההוצאות (גם הבלתי צפויות) על</p> |                    |                                    | 1    |



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**

ועדת מכרזים



לא מאושר

בס"ד

תקציב בית הספר. דבר זה אינו תלוי במפעיל ו/או בביצועים שלו. לדוגמא, באם דו"ח סקר של מבדק בטיחות מטעם משרד החינוך ילמד כי יש צורך בהגבהת גדרות ו/או מעקות של חלונות בהיקף של חצי מיליון ש"ח, או לדוגמא ליקויי כיבוי אש במסגרת דו"ח של כיבוי אש – מדובר בעניינים לא צפויים ולא מתוכננים והינם באחריות המועצה ולא באחריות תקציב בית הספר ו/או המפעיל – הרי שברור שאין הדבר יכול להיחשב כגירעון בניהול התקציב. עם זאת, מקובל כי החל ממועד אישור תקציב בית הספר בועד המנהל, על המפעיל לנהל אותו במאוזן, ככל שהדבר תלוי בו. במידה וישנן הוצאות שהינן באחריות העירייה, כגון אלו המפורטות לעיל, הרי שעל העירייה להגדיל את תקציב בית הספר באופן שלא יהיה גירעון. **נא אישורכם**

**הערה כללית - מועד סיום ההסכם והודעה מוקדמת, לרבות במצב של העברת בתיה"ס לניהול הרשות – נבקש הבהרתכם בנושא זה:**

ראשית יובהר כי בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל (סעיף 2.3 עמוד 6) "הרשות המקומית תוכל להגדיר במכרז אפשרויות לקיצור תקופת ההתקשרות, על בסיס אבני דרך, **בנסיבות ברורות שיוגדרו מראש ועל פי קריטריונים ברורים**"

זאת ועוד, גורמים רבים מושפעים מההתקשרות בין הצדדים; לכן, על מנת לאפשר לצדדים למלא חובותיהם על פי דין, לרבות כלפי עובדי ההוראה, שכן ייתכן והדבר יצריך זימון להליכי שימוע של מורים, על פי דין, ובמקרה הצורך אף סיום העסקה של מורים, **יש להודיע למפעיל על סיום ההסכם לכל המאוחר, עד ל-1 במרץ בכל שנה, תקופה של 6 חודשים טרם מועד סיום ההסכם** שכן כל ההליכים המתוארים לעיל צריכים להסתיים עד ליום 31.5 ובכל מקרה ההסכם לא יסתיים באמצע שנת לימודים, שכן אנו מחויבים להעסקת מורים עד לתאריך 31.8 בכל שנה ותידרש

הערה כללית - מועד סיום ההסכם והודעה מוקדמת,

2



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**

ועדת מכרזים



|               |   |                 |   |   |
|---------------|---|-----------------|---|---|
| מאושר בהודיות | <p>חפיפה מסודרת עם הגורם שאליה תועבר הפעלת בית הספר. נוכח האמור, נבקש הבהרתכם כי בכל מקרה של סיום ההתקשרות בין הצדדים תינתן למפעיל הודעה בכתב עד לתאריך 01/03 טרם פתיחת שנת הלימודים. נא אישורכם.</p> <p>מבלי לגרוע מהאמור לעיל, יובהר כי הבהרה זו מתייחסת בין היתר לסעיפים שלהלן: סעיף 2.3 בעמוד 4, סעיף 6.6 בעמוד 40, סעיף 17.3 בעמוד 48, סעיף 21.1 עמוד 51, סעיף 21.2 עמוד 51, סעיף 21.4 עמוד 52 וסעיף 21.5 עמוד 52</p>  |                 | בס"ד  |   |
| מאושר         | <p>בסעיפים רבים במכרז ובהסכם צוין כי אי עמידה בהוראה מסוימת תביא לסיום החוזה ו/או להטלת סנקציה כספית (לרבות מימוש ערבות הביצוע) על המפעיל.</p> <p>היות ונקודת המוצא היא כי הצדדים פועלים בשיתוף פעולה במטרה לקיים התחייבויותיהם כנדרש, ואין המדובר בהתקשרות מינורית עם ספק אקראי, וכן גורמים רבים (צוות חינוכי, תלמידים, הורים וכו') מושפעים מהמשך ההתקשרות בין הצדדים, הרי שיש לעמדתנו לקבוע כי: "קודם להטלת כל סנקציה מכל סוג שהוא על המפעיל ו/או קביעה על הצורך בסיום ההסכם – הרי שעל המועצה להעביר למפעיל התראה בכתב ולאפשר לו זכות טיעון ואפשרות לתיקון ההפרה הנטענת תוך פרק זמן סביר ולכל הפחות 15 ימים". נא אישורכם</p> <p>מבלי לגרוע מן האמור לעיל, יובהר כי קביעה זו מתייחסת בין היתר לסעיפים הבאים: סעיף 6.6 בעמוד 40, סעיף 19.3 בעמוד 51, סעיף 21.1 עמוד 51, סעיף 21.2 עמוד 51</p> |                 | הערה כללית – מתן זכות טיעון למפעיל טרם סיום ההסכם ו/או הטלת סנקציות | 3 |
| מאושר         | <p>הערה כללית - טכני – נא אישורכם כי המציע רשאי להגיש את הפירוט הנדרש בטבלאות והנספחים השונים של המכרז – באמצעות מסמך זהה והקלדת הנתונים (על גבי דף לוגו וחתום כנדרש). אנא אישורכם מבלי לגרוע מהאמור לעיל, בקשה זו רלוונטית בין היתר למסמך א' (1) בעמוד 17.</p>   |                 | הערה כללית – טכני   | 4 |
| מאושר         | <p><u>אופן ההגשה-</u> נא אישורכם כי ניתן להגיש מתוך שלושת העותקים הנדרשים, עותק אחד מקור ושניים העתק וזאת ע"מ שלא להחתים בשנית את מורשי החתימה על כמויות עמודים רבות.</p> <p>מאושר בנוסף, נא אישורכם כי ניתן להחתים את מורשי החתימה בר"ת על כל עמוד במקום בחתימה מלאה מאחר ומדובר במאות עמודים.</p>   | סעיף 3 עמוד 1   |   | 5 |
| מאושר         | <p><u>מתכונת חינוכית -</u> בהתאם לאמור בסעיף המתכונת החינוכית תגובש תוך קיום דיאלוג עם העירייה ותיאום עימה. לעמדתנו, על מנת לייעל את ההליך ולהימנע מהשחתת זמנם של נציגי העירייה, יש לשנות את הסעיף לנוסח הבא: "המפעיל ינהל את בית הספר לאור השקפה חינוכית אשר תיקבע בוועד המנהל המשותף ובכפוף לנוהלי משרד החינוך". נא אישורכם</p>   | סעיף 2.6 עמוד 5 | מסמך א'   | 6 |
|               | <p><u>קליטת עובדים -</u> כידוע, קליטת עובדים היא בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל. על כן, לעמדתנו יש להוסיף לאחר המילים "אשר תצורף להסכם כנספח 1.. ואלו ייחשבו לעובדיו לכל דבר ועניין" את הנוסח שלהלן:</p>  | סעיף 2.8 עמוד 5 | מסמך א'   | 7 |



"מישא דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)

# עיריית קרית מלאכי

ועדת מכרזים



|  |  |                     |                    |    |
|--|--|---------------------|--------------------|----|
| לא מאושר   | "וזאת בהתאם לאפשרות התקציבית, על פי תקן השעות של בית הספר ובהתאם לצרכים הפדגוגיים של בית הספר". <b>נא אישורכם</b>  |                     |                    |    |
| לא מאושר   | <b>שביעות רצונה של העירייה</b><br>במסגרת הסעיף נכתב כדלקמן:<br>"תמורת ביצוע כלל השירותים והפעולות שעל הזוכה במכרז לבצע לשביעות רצונה המלא של העירייה...." לעמדתנו, הסעיף אינו מתאים בהתקשרות דגן הכפופה להוראות חוזר מנכ"ל, להוראות המכרז וכן החוזה שיחתם בין הצדדים ויש לשנות את הנוסח לנוסח שלהלן:<br>"תמורת ביצוע כלל השירותים והפעולות שעל הזוכה במכרז לבצע בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל, המכרז והחוזה". <b>נא אישורכם</b>   | סעיף 2.10<br>עמוד 5 | מסמך א'<br>רמ"ד    | 8  |
| מאושר  | <b>תמורה מתקציבים מיוחדים</b><br>היות ולא ברור למה כוונתכם בסעיף כי התמורה שתקבל לא תכלול "תקציבים מיוחדים" אנו מציעים לקבוע כי התמורה שתקבל תמורת ביצוע כל השירותים והפעולות של הזוכה עפ"י הוראות המכרז והחוזה תהא בהתאם להוראות סעיף 2.15.8 לחוזר. <b>נא אישורכם.</b><br>לחלופין, נא הבהרתכם מהי הכוונה "תקציבים מיוחדים".   | סעיף 2.10<br>5      | מסמך א'            | 9  |
| מאושר  | בסעיף 3.1 ניתנו שתי חלופות לעמידה בתנאי הסף – האחת – הפעלת שני מוסדות חינוך שביחד התחנכו בהם בכל אחת משתי שנות הלימוד האחרונות 376 תלמידים (דהיינו, מספר התלמידים הצפוי במוסד הלימוד נשוא המכרז), ואילו האופציה השנייה – הפעלת מוסד חינוך אחד במשך 5 השנים האחרונות שבו התחנכו לפחות 188 תלמידים (דהיינו, מחצית ממספר התלמידים הצפוי במוסד הלימוד נשוא המכרז).<br>נבקש להביא לתשומת ליבכם כי בהתאם לסעיף 2.14.7 בחוזר המנכ"ל – האופציה החלופית השנייה שיש להציג היא הפעלת מוסד חינוך אחד במשך 5 שנים ובו מספר תלמידים דומה למספר התלמידים שיש בבית הספר נשוא המכרז.<br>נוכח האמור, לעמדתנו, יש לתקן את מספר התלמידים באופציה החלופית בסעיף 3.1 לתנאי הסף ל – 376 תלמידים. אנא אישורכם. | סעיף 3.1<br>עמוד 5  | מסמך א'            | 10 |
| יש לצרף את המסמכים הרלוונטיים לעמותה בהתאמה מרשם העמותות | במסגרת סעיף זה ישנה דרישה לצרף העתק תדפיס נתונים מעודכן מאת רשם החברות בדבר פרטי הרישום של התאגיד, מנהלי התאגיד והשיעבודים הרובצים על נכסיו. נבקש הבהרתכם כי בענייננו, מאחר ומדובר בעמותה, אין צורך לצרף מסמכים אלו. <b>נא אישורכם.</b>  | סעיף 4.9<br>עמוד 7  | מסמך א'            | 11 |
| מאושר  | אנא אישורכם כי לצורך הוכחת סעיף זה על המציע לצרף דו"חות כספיים כאמור בסעיף 3.4 למכרז.<br>לחלופין אנא אישורכם לצירוף התחייבות חתומה על-ידי מורשי חתימה מטעם המציע לפיה מתחייב המציע להשקיע את ההשקעות המצוינות בהצעת המחיר מטעמו.   | סעיף 4.12<br>8      | מסמך א'            | 12 |
| לא מאושר   | <b>שינויים/ תשובות לשאלות הבהרה/ הודעות וכיו"ב</b> – לעמדתנו, למען הסדר הטוב ועל מנת למנוע חילוקי דעות, שכן חל קושי במעקב אחר פרסומים באתר ולעיתים עקב תקלות טכניות שאינן תלויות בצדדים, הודעות המפורסמות באתר לא בהכרח מובאות לידיעת המציעים; <b>נבקש כי כל הודעה / תשובה/ הבהרה מטעם העירייה תישלח לרשת אמי"ת באמצעות דוא"ל, (ולא באמצעות פקס ו/או פרסום באתר וכיו"ב). אשת הקשר מטעם רשת אמי"ת למכרז זה: עו"ד שני ידיד רבין <a href="mailto:shaniy@amit.org.il">shaniy@amit.org.il</a>, נא אישורכם.</b>  | סעיף 5.5<br>עמוד 9  | מסמך א'<br>מסמך א' | 13 |
|  | בהתאם לאמור בסעיף זה, העירייה רשאית, בכל עת, עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז, להכניס שינויים ותיקונים במסמכי המכרז. לעמדתנו, למען הסדר הטוב ועל מנת לאפשר למציעים להכין את הצעתם כנדרש ולבצע התאמות במועד, יש לקבוע כי המועד האחרון בו העירייה תערוך שינויים במסמכי המכרז הינו   | סעיף 7.7<br>עמוד 10 | מסמך א'            | 14 |

עיריית ק. מלאכי ת.ד. 1, שד' בן גוריון 20, טלפון 08-8500898, פקס 08-8502205

[shani@k-m.org.il](mailto:shani@k-m.org.il)



"מישיא דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



| לא מאושר   | לכל היותר 5 ימי עסקים קודם למועד האחרון להגשת הצעות. נא אישורכם.   |  | בס"ד                              |    |
|--|--|--|-----------------------------------|----|
| מאושר  | <p><b>הצעת מחיר</b><br/>                     בהתאם לאמור בסעיף 8.1.3 נכתב כדלקמן: "מובהר כי סכום ההשקעה מוצע יחולק ל 5 ויושקע בבית הספר בראשית כל שנת לימודים ולא יאוחר מיום הראשון למרס כל שנת לימודים".<br/>                     במסגרת פסקת "הצעת השקעה" במסמך ב'1 נכתב כי "הצעתנו להשקעה <b>רב</b> שנתית בבתי הספר, מעבר לתקציבי משרד החינוך, ועל פי חוזר מנכ"ל משרד הפנים 3/2019 הינה"....." כך שנוצרת אי בהירות ביחס להשקעה שיש לפרט וכן ביחס למספר השנים שהרי המכרז הנו ל-5+5 שנים ולא ברור האם ההשקעה הינה – שנתית / רב שנתית. <b>לטעמנו, על מנת להימנע מאי הבנות, במסגרת מסמך ב'1 יש לפרט השקעה שנתית בלבד כאשר ברור כי סכום זה יהיה התחייבות לכל שנת לימודים כמקובל ועל פי חוזר מנכ"ל. אנה אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף 8.1.3 שלב ג'<br/><br/>ההצעת ההשקעה</p> | <p>מסמך א'<br/><br/>מסמך ב' 1</p> | 15 |
| <p>א. מאושר.<br/><br/>ב. לא מאושר. העירייה תהא רשאית להאריך את המועדים לפי שיקול דעתה.</p> | <p><b>מועד המצאת ערבויות, אישורים ומסמכים</b> - לעמדתנו, על מנת לאפשר לזוכה להמציא את הערבות וכן את כל המסמכים והאישורים שעליו להמציא בהתאם למסמכי המכרז, מסמכים אשר הנפקתם אינה תלויה תמיד בו, יש לשנות מ- "7 ימים ממועד ההודעה" ל"14 ימי עסקים ממועד ההודעה". <b>נא אישורכם.</b><br/>                     בנוסף, לעיתים ישנן פעולות הנדרשות לביצוע על-ידי המועצה והינן תחת אחריותו של המפעיל כגון: תיקון ליקויי בטיחות, הנגשה, הצללה ועוד, על כן לעמדתנו, יש להוסיף לסיפא של הסעיף את הקביעה הבאה: "ובלבד שכל האישורים הנדרשים הינם תלויים במפעיל בלבד", שכן ישנם פעולות הנדרשות לביצוע על ידי המועצה והם הינם תחת אחריותו של המפעיל כגון: תיקון ליקויי בטיחות, הנגשה, הצללה ועוד. <b>נא אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף 17.4 עמוד 15</p>                       | <p>מסמך א'</p>                    | 16 |
|  | <p>במסגרת הסעיף נכתב כי כתנאי לכניסתו לתוקף של ההסכם ידרש הזוכה להמציא תוך 10 ימים מיום ההודעה על זכייתו, את כל האישורים לרבות רישיון להפעלת בית הספר על שמו.<br/>                     לעמדתנו, מאחר ואחריות לקבלת רישיון להפעלת בית ספר הינה משותפת למפעיל ולעירייה שכן העירייה מחוייבת לספק את כל הנדרש לצורך הגשת הרישיון ולסייע למפעיל בכך, יש לשנות את הנוסח הסעיף לנוסח שלהלן: "<b>כתנאי לכניסתו לתוקף של ההסכם ידרש הזוכה להמציא, בתוך 14 ימי עסקים מיום ההודעה על זכייתו, את כלל האישורים הקבועים בסעיף 3 להסכם (מסמך ג'). מובהר בזאת כי אחריות של המפעיל בעניין קבלת רישיון להפעלת בית הספר הינה להגשת הבקשה לרישיון ההפעלה במועד, מדי שנה, לכל אורך תקופת החוזה וכתנאי להמשך ההתקשרות. מובהר כי האחריות לקבלת הרישיון הינה משותפת לעירייה ולמפעיל והעירייה מחוייבת לספק את כל הנדרש לצורך הגשת הרישיון ולסייע למפעיל לצורך כך, ובכלל זה תכניות של בית הספר, אישורי בטיחות, אישור על תיקון ליקויים, תיקון ליקויי תברואה וכו' וכן כל אישור נוסף אשר הוא באחריותה של העירייה על פי חוזר מנכ"ל ו/או בהתאם לנוהל הרישוי. ככל שהמפעיל יחוייב בגין תיקון ליקויים עובר למועד קבלת רישיון ההפעלה, הרי שהעירייה מתחייבת להשיב לו את הסכומים בהם חוייב וזאת בתוך 60 ימים. כמו כן, במקרה בו המפעיל יפנה בכתב לעירייה לצורך קבלת אישור כלשהו ו/או לצורך פעולה נדרשת לצורך קבלת הרישיון והעירייה לא תפעל בהתאם לחובתה, הרי שהמפעיל יהיה פטור בנסיבות אלה מאחריות לאי קבלת הרישיון במועד, על כל</b></p> | <p>סעיף 17.5 עמוד 15</p>                       | <p>מסמך א'</p>                    | 17 |



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



|  |   |                        |                     |    |
|--|---|------------------------|---------------------|----|
| לא מאושר   | המשתמע מכך. רישיון בית הספר יהווה אסמכתא לאישור הרשמי מטעם מדינת ישראל להפעלת בית הספר ואין בלתו". <b>נא אישורכם</b> עוד נקבע בפסקה השנייה של סעיף 17.5 כי היה ולא ימלא הזוכה אחר כל התחייבויותיו כמפורט בסעיף זה, ולרבות אם לא המציא אחד או יותר מהמסמכים אשר עליו להמציא נוכח זכייתו, תהא העירייה רשאית לבטל את זכייתו. לעמדתנו, יש להוסיף את ההבהרה שלהלן: "האמור בסעיף כפוף לאישורים אותם על המציע להגיש לפי כל דין וכי אין בסעיף זה כדי לגרוע מאחריותה של העירייה לספק את האישורים שבסמכותה, כגון האישורים הרלוונטים למבני בתי הספר שנבנו על-פי דין וכיו"ב. <b>נא אישורכם.</b> | בס"ד                   |                     |    |
| מאושר  | <b>אישור רו"ח</b><br>בסעיף 3.4 ישנה דרישה לצרף אישור רו"ח לפיו "המציע הגיש דוחות כספיים תקינים לשנים 2016-2018...." עם זאת, בנוסח אישור רוה"ח המצורף כמסמך א(5) נכתב כי על רואה החשבון להצהיר כי המציע הגיש דוחות כספיים תקינים לשנים 2015-2017. <b>אנא אישורכם לתיקון מסמך א(5) ולרישום הצהרות רואה החשבון ביחס לדו"חות כספיים לשנים 2016-2018.</b>  | מסמך א'<br>מסמך א' (5) | סעיף 3.4<br>עמוד 6  | 18 |
| לא מאושר   | <b>פיצויים מוסכמים</b> – מאחר ומדובר במכרז בנושא חינוך וברשתות שמגייסות תרומות עבור בית הספר – סכום של 1,000 ₪ הינו גבוה ולא מידתי, שכן עלולה להיות טעות אנוש ו/או עיכוב טכני קל, גם כאשר המציע יפעל בהתאם לדרישות. הצורך לקנוס מובן אולם נראה כי סכום של 500 ₪ הינו סכום ראוי וסביר בנסיבות העניין. <b>נא אישורכם.</b>   | מסמך ב'                | סעיף 14<br>עמוד 34  | 19 |
| מאושר  | <b>טעות סופר</b><br>• בפסקה הראשונה בהסכם נכתב, ככל הנראה עקב טעות: "הואיל והעירייה פרסמה מכרז..... קרית מלאכי (ארבע-שנתי)...." יש לתקן ל "שש-שנתי)" שכן בית הספר הינו שש שנתי (ז-יב) <b>אנא אישורכם.</b><br>• בסעיף 4.4 נכתב כי המפעיל ידאג לקבלת כל האישורים הנדרשים לצורך פתיחת בית הספר בשנת הלימודים תש"פ, ככל הנראה עקב טעות, <b>אנא אישורכם לשינוי שנת ההפעלה לתשפ"א (1.9.20).</b>   | מסמך ג'                | עמוד 36             | 20 |
| מאושר  | <b>העברת דיווחים ודו"חות</b> -מרבית הדו"חות הנדרשים קיימים להערכתנו במערכת המידע המשמשת את בית הספר, ואילו ישנם דו"חות שלצורך המצאתם דרושים למעלה מ-7 ימים. נוכח האמור נבקש אישורכם לשנות מ"7 ימים" ל-"14 ימי עסקים".<br><b>בנוסף</b> לעמדתנו יש להוסיף לסיפא של הסעיף את הקביעה הבאה: "יודגש כי מסמכים כגון: תיק אישי של עובד/מידע רופאי של עובד, הינם חסויים ועל כן המפעיל לא נדרש להעבירם". <b>נא אישורכם</b>  | מסמך ג'                | סעיף 5.5<br>עמוד 38 | 21 |
| מאושר חלקית. נמחקה המילה "ייעוץ". המילים שנוותרו הן: "ניהול אירועים" | כחלק מחובותיו של המפעיל בסעיף זה נכלל "ניהול וייעוץ אירועים".<br>נראה כי מדובר בשגגה טכנית, נבקשכם למחוק את המילים: " ניהול וייעוץ אירועים". <b>נא אישורכם.</b>   | מסמך ג'                | סעיף 5.6<br>עמוד 39 | 22 |
| מאושר  | במסגרת הסעיף כתוב כי המפעיל ידווח לעירייה ו/או מי מטעמו על התפתחות בלתי צפויה לרבות מקרה אלימות בבית הספר ו/או בסביבתו.   | מסמך ג'                | סעיף 5.7<br>עמוד 39 | 23 |



"מישא דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



|                      |   |  | בס"ד    |    |
|----------------------|---|--|---------|----|
|                      |   | <p>נודה להבהרתכם מהם מקרי האלימות הדורשים דיווח וכן מה כוונתכם לעניין סביבתו של בית הספר? לחילופין אנו מציעים שהמפעיל מתחייב לנהוג כמקובל בהתאם לחוזר מנכ"ל.</p> |         |    |
| <b>אחריות משותפת</b> | <p>מאחר והמצאת אישורים שונים לעיתים תלויה בשיתוף פעולה מצד העירייה ובאחריות משותפת של הצדדים, לעמדתנו, יש להוסיף בסיפא של הסעיף את הנוסח שלהלן:<br/>         "והכל בכפוף להוראות חוזר מנכ"ל. למען הספר ספק, ידוע לעירייה כי אי תיקון ליקויים מהותיים במבנה או לחלופין ביצוע התאמות הנדרשות לתקנים של משרד הבריאות עלולים להוביל לאי מתן רישיון לבית הספר ובמקרה כזה, לא תהא לעירייה כל טענה כלפי המפעיל." <b>נא אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף 4.4<br/>         עמוד 38</p> <p>סעיף 5.8<br/>         עמוד 39</p>  | מסמך ג' | 24 |
| <b>מאושר</b>         | <p>מאחר והפעלת מגמות שונות תלויה בתקציב בית הספר, לעמדתנו, יש להוסיף לסעיף, לאחר "בכפוף לאישורן על ידי הוועד המנהל..." את המילים: "ובכפוף לתקציב בית הספר כפי שאושר בועד המנהל". למען הנוחות להלן הנוסח הראוי לעמדתנו:<br/>         "מוסכם כי בבית הספר תופעלנה המגמות שתיראנה ראויות בעיני הצדדים, בכפוף לאישורן על ידי הוועד המנהל, בכפוף לתקציב בית הספר כפי שאושר בועד המנהל, בכפוף למספר התלמידים בפועל." <b>אנא אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף 6.5<br/>         עמוד 39</p>   | מסמך ג' | 25 |
| <b>מאושר</b>         | <p><b>החלפת הביטוי "סל שעות" ב"תקציב"</b><br/>         מאחר וכיום משרד החינוך מאפשר גמישות ואוטונומיה ניהולית בהפעלת וניצול תקציב בית הספר, לאו דווקא בשעות לימוד כי אם בכסף, נבקש כי במקום המילים: "סל שעות" יכתב "מלוא התקציב". <b>נא אישורכם.</b><br/>         יובהר כי המדובר בשינוי מהותי וחשוב עבור רשת אמי"ת שכן הרשת מפעילה פדגוגיה חדשנית המותאמת למאה ה-21 הנקראת "גוגיה", וכבר פועלת בבית בתי הספר ואינה פועלת כשעות הוראה אלא במגוון דרכים ושיטות חדשניות. לכן, משמעות אי קבלת הערה זו עלולה להביא להפסקת השיטה המתקדמת הנהוגה כיום בבית הספר.</p>  | <p>סעיף 6.6<br/>         עמוד 40</p>   | מסמך ג' | 26 |
| <b>מאושר</b>         | <p><b>החלפת הביטוי "מלוא שעות ההוראה" ב"מלוא התקציב"</b><br/>         בחוזר מנכ"ל, סעיף 2.15.8 נקודה 2 עמוד 13, נקבע כי: "לכל ביי"ס יגיעו ישירות לפחות 94% מהתקציבים ומשעות ההוראה שהעמיד המשרד עבור בית הספר. זאת להוציא מקרים חריגים, שיאושרו בכפוף לעמידה בנוהל שיפרסם משרד החינוך...".<br/>         בהתאם לכך, נבקש כי במקום הנוסח: "מלוא שעות ההוראה שתוקצבו על ידי משרד החינוך בהתאם לייעודן ולאותו מוסד בלבד" יכתב "מלוא התקציב שניתן על-ידי משרד החינוך בהתאם לחוזר מנכ"ל" וזאת מאחר וכיום משרד החינוך מאפשר גמישות ואוטונומיה ניהולית לבית הספר להשתמש בתקציב לצרכים פדגוגיים ואחרים ובלבד שכל התקציב ניתן לבית הספר. <b>נא אישורכם.</b></p> | <p>סעיף 6.7<br/>         עמוד 40</p>   | מסמך ג' | 27 |
| <b>מאושר</b>         | <p>משרד החינוך יהיה חבר בועד המנהל – מקובל שנציג משרד החינוך משמש כמשקיף. נא בדיקתכם ו/או אישורכם שנציג משרד החינוך יוזמן לישיבות הוועד המנהל ויהיה במעמד של משקיף. <b>נא אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף 7.2<br/>         עמוד 40</p>   | מסמך ג' | 28 |
| <b>לא מאושר</b>      | <p><b>החלטות ועדת מנהל המחייבות את המפעיל</b><br/>         לעמדתנו, יש להוסיף לסיפא "למעט החלטה שיש בה בכדי לחייב את המפעיל בהוצאה כספית כלשהיא שכן אז נדרש אישור מנכ"ל המפעיל וסמנכ"ל כספים שהינם מורשה החתימה של המפעיל. יובהר כי בכל מקרה לא ניתן יהא לקבל החלטות אשר יש בהן בכתי לחייב את מי מהצדדים חיוב כספי מעבר למתחייב עפ"י חוזר מנכ"ל ו/או מעבר לסכום שאושר על-ידי הוועד המנהל באישור התקציב". <b>בנסיבות העניין, מדובר בסעיף מידתי וראוי</b></p>   | <p>סעיף 7.3<br/>         עמוד 40</p>   | מסמך ג' | 29 |



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



|                   |  |                        | בס"ד    |    |
|-------------------|--|------------------------|---------|----|
|                   | המביא לידי ביטוי את הוראות חוזר מנכ"ל בצורה ברורה ומפורשת. <b>נא אישורכם.</b>  |                        |         |    |
| לא מאושר          | המניין החוקי – נבקש לשנות את נוסח הסעיף כדלקמן: "המניין החוקי בישיבה הוא 4 חברים ובלבד שבין הנוכחים יהיו שני נציגי מועצה ושני נציגי המפעיל". וזאת על מנת להפוך את הסעיף לשוויוני והוגן. <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 7.5<br>עמוד 40    | מסמך ג' | 30 |
| לא מאושר<br>מאושר | <b>ישיבות הועד המנהל –</b><br>סעיף זה קובע כי הועד המנהל יתכנס פעמיים בשנה לפחות. לגישתנו, מאחר ומשרד החינוך עושה מידי שנה מעין ועד מנהל פדגוגי הרי שהתייחור ישיבה מעין זו וכן מאחר והתכנסות הועד המנהל דורשת התארגנות מבעוד מועד ותיאום בין משתתפים רבים, על מנת להקל על הצדדים, ניתן להסתפק בישיבה אחת בלבד בשנה בנושא הכספי והפדגוגי. <b>נא אישורכם.</b><br>בנוסף, יש לקיים את הישיבה במהלך חודש אפריל ולא יאוחר מיום 1.5. בכל שנה, במסגרתה יוצג גם התקציב וזאת על מנת לאפשר למפעיל לבצע את כלל הכנות הנדרשות לקראת שנת הלימודים העוקבת. <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 7.10.9<br>עמוד 41 | מסמך ג' | 31 |
| מאושר             | <b>שינוי התאריך מיום 30.6 ליום 1.5</b><br>הצעת התקציב השנתי שנערכת על-ידי המפעיל טעונה אישור של הועד המנהל. ככל והתקציב לא יקבל אישור הועד המנהל, יתכן ויהא על המפעיל לבצע קיצוץ במספר שעות הלימוד, אשר עלול להוביל לזימון מורים להליכי שימוע, על פי דין, ובמקרה הצורך אף סיום העסקה של מורים. בנסיבות אלו, ועל מנת לאפשר למפעיל לבצע את כל ההכנות הנדרשות לקראת שנת הלימודים העוקבת, יש להשלים הליכים אלו עד ליום 15.5. על כן לעמדתנו, יש לשנות את התאריך מיום 30.6 ליום 15.5. <b>נא אישורכם</b>  | סעיף 8.1<br>עמוד 41    | מסמך ג' | 32 |
| לא מאושר          | <b>התקציב השנתי –</b><br>במסגרת סעיף 8.5 בו מפורטים מקורות התקציב השנתי הדרוש להפעלתו, ניהולו ואחזקתו של בית הספר, נבקש להוסיף תת סעיף – 8.5.7 ובו יפורטו התקציבים שתעמיד העירייה לטובת המפעיל ולטובת בית הספר – בהתאם לאמור בסעיף 8.7 בעמוד 42 וכן בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל. לעמדתנו, יש לכתוב את נוסח תת סעיף 8.5.7 כדלקמן: " תקציבים נוספים אותם מחוייבת הרשות המקומית להשקיע בבית הספר בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל ולאמור בסעיף 8.7 לחוזה". ידוע לעירייה כי השתתפות משרד החינוך בעלויות עובדי מנהל ובהוצאות אחרות אינן מכסות את העלויות בפועל וכי על העירייה להשלים את החסר בהתאם לתקציבים כפי שמאושרים בוועד המנהל ולהוצאות כפי שהן בפועל. <b>נא אישורכם</b> | סעיף 8.5<br>עמוד 42    | מסמך ג' | 33 |
| לא מאושר          | <b>"הנגשה מכל סוג" במקום "הנגשה פרטנית"</b><br>בסעיף זה נכתב כי "העירייה מתחייבת להנגשה פרטנית כמתחייב בדיון וזאת על פי הנוהל של משרד החינוך".<br>לגישתנו, מאחר והעירייה היא בעלת המבנים ומוטלות עליה חובות מכוח הדיון ובהתאם להוראות חוזר מנכ"ל, יש לשנות את נוסח הסעיף ובמקום לרשום "הנגשה פרטנית" יש לרשום "הנגשה מכל סוג". <b>נא אישורכם.</b>  | סעיף 8.6<br>עמוד 42    | מסמך ג' | 34 |
| לא מאושר.         | <b>עדכוני תקציב –</b> בסעיף זה התבקש המפעיל להגיש לוועד המנהל שני עדכוני תקציב וכן פעם בשנה דו"חות אודות תיקונים שנערכו. יצוין כי המפעיל מנהל את תקציבי בית הספר במערכות מידע המאפשרות לראות בכל רגע נתון את מצבה התקציבי, נוכח האמור, הדרישה להגשת שני עדכוני תקציב מיותרת לעמדתנו.   | סעיף 8.10<br>עמוד 43   | מסמך ג' | 35 |



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)

# עיריית קרית מלאכי

ועדת מכרזים



|   |   |   |         |    |
|---|---|---|---------|----|
| <p><b>יש לקיים :</b><br/> <b>1. ועד מנהל פדגוגי</b><br/> <b>2. ועד מנהל תקציב</b></p> | <p>נבקש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח הבא : "המפעיל ינהל את תקציבי בית הספר במערכות מידע המאפשרות לראות בכל רגע נתון את מצבו התקציבי. ניתן יהא להפיק דו"חות ממערכות המידע הנ"ל ככל שיהיה צורך בכך ו/או לפי דרישת הוועד המנהל. עדכוני התקציב הינם באחריות בית הספר ובלבד שאין חריגה תקציבית ללא אישור הוועד המנהל". <b>נא אישורכם.</b> בנוסף, אנא אישורכם להגשת דו"ח פדגוגי על-ידי המפעיל אחת לשנה.</p>              |   | בס"ד    |    |
| <p><b>ראו סעיף 8.7</b><br/> <b>למסמכי המכרז</b></p>                                   | <p><b>חשבון חשמל, מים, ארנונה וכו' –</b><br/> בהתאם לחוזר מנכ"ל, הרשויות המקומיות הן שמחויבות בהוצאות אלו, על כן לטעמנו יש לתקן את הסעיף לנוסח הבא : "חשבון החשמל, המים, ארנונה, אגרת ביוב וכיו"ב יחולו על המפעיל מתקציב בית ספר ובהתאם לאמור בחוזר מנכ"ל יהוו חלק מהשתתפותה של העירייה בתקציב בית הספר" <b>נא אישורכם.</b></p>   | <p><b>סעיף 8.13.2</b><br/> <b>עמוד 43</b></p> | מסמך ג' | 36 |
| <p><b>העירייה תפעל בהתאם לקבוע בחוזר המנכ"ל</b></p>                                   | <p><b>הפרה יסודית</b><br/> בסעיף זה נקבע כי אי שיתוף פעולה של המפעיל עם רה"ח מטעם העירייה "יהווה הפרה יסודית". וכן כי העירייה תוכל להביא את ההסכם לסיום "לפי שיקול דעתה הבלעדי". סעיף זה אינו תואם את הוראות חוזרת מנכ"ל המפורטות לעיל, על כן נבקש למחוק מילים אלו מנוסח הסעיף. <b>נא אישורכם.</b></p>  | <p><b>סעיף 8.17</b><br/> <b>עמוד 43</b></p>   | מסמך ג' | 37 |
| <p><b>לא מאושר</b></p>  | <p>בסיפא של סעיף 9.3 יש להוסיף – "למעט פנסיה תקציבית אשר תשולם על-ידי העירייה".<br/> לגישתנו, מדובר בתיקון הולם והוגן בנסיבות העניין היות ופנסיה תקציבית אינה נהוגה עוד היום ואין זה סביר שהמפעילה תישא בעלויות אלו, ללא הצדק שבדין.<br/> <b>נא אישורכם</b></p>   | <p><b>סעיף 9.3</b><br/> <b>עמוד 44</b></p>    | מסמך ג' | 38 |
| <p><b>לא מאושר</b></p>  | <p><b>חתימה על הסכם עם ארגון המורים –</b><br/> 1. במידה וישנה החלפה בין המפעיל הנוכחי קרי רשת אמית למפעיל החדש הרי שיש צורך בהסכם משולש עם אירגוני המורים.<br/> 2. במידה והמפעיל הנוכחי קרי רשת אמית ממשיך להפעיל את בית הספר -<br/> מאחר וממילא כל המורים המועסקים כיום קשורים בחוזים עם אירגוני המורים למיניהם ובכל אופן אנו פועלים ונפעל בהעסקת המורים לפי כל דין, יש למחוק סעיף זה. <b>אנא אישורכם.</b></p> | <p><b>סעיף 9.4</b><br/> <b>עמוד 44</b></p>    | מסמך ג' | 39 |
| <p><b>מאושר</b></p>   | <p>במסגרת הסעיף נכתב כי העסקת עובדים חדשים על-ידי המפעיל תיעשה בהתאם להוראות כל דין, לאחר פרסום פומבי על המשרה המבוקשת... "אנא הבהרתכם למה כוונתכם ב"פרסום פומבי" ו/או נא אישורכם כי המפעיל מתחייב לנוהג על פי חוזר מנכ"ל.</p>  | <p><b>סעיף 9.5</b><br/> <b>עמוד 44</b></p>    | מסמך ג' | 40 |
| <p><b>לא מאושר</b></p>  | <p>סעיף זה מטיל את תשלומי העבר לעובדים של הרשות על תקציב ביה"ס, לטעמנו אין זה סביר שהוצאות כאלו יעשו מתקציב ביה"ס. נוכח האמור נבקשכם לשנות את נוסח הסעיף לנוסח שלהלן : "תקציב ביה"ס מתוכנן מראש ומאושר בוועד המנהל. נוכח האמור, לא ניתן להשית על תקציב ביה"ס הוצאות נוספות שאינן צפויות." <b>נא אישורכם.</b></p>  | <p><b>סעיף 9.6</b><br/> <b>עמוד 44</b></p>    | מסמך ג' | 41 |
| <p><b>לא מאושר</b></p>  | <p>נוסח הסעיף : "בכל מקרה שהעובדים שנקלטו אצל המפעיל היו בתקופת עבודתם בבית הספר או בחלק ממנה עובדי הרשות ו/או מעסיק אחר, תישא הרשות במקום המפעיל בכל תשלום שהמפעיל</p>   | <p><b>סעיף 9.7</b><br/> <b>עמוד 44</b></p>    | מסמך ג' | 42 |



# ב"ש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א) עיריית קרית מלאכי

ועדת מכרזים



|          |   |                      |         |    |
|----------|---|----------------------|---------|----|
|          | <p>ידרש לשלם עקב סיום העבודה, בגין תקופת עבודתם ברשות בלבד. "</p> <p>לגישתנו, וכאמור לעיל, אין זה סביר להטיל על המפעיל ו/או על תקציב ביה"ס הוצאות אלו, ועל כן יש לשנות את נוסח הסעיף ולמחוק את "ברשות בלבד" וכן להוסיף: "למען הסר ספק, אין המפעיל יצטרך לשאת בתשלומים לעובדים שקלט לתקופות בהן לא הועסקו על-ידיו." <b>נא אישורכם.</b></p>   |                      | בס"ד    |    |
| לא מאושר | <p><b>פיטורי עובדים –</b></p> <p>לגישתנו, על מנת לבצע את פיטורי העובדים בצורה הנכונה והמתאימה ביותר ועל מנת להימנע מהכבדה מיותרת על העירייה יש לשנות נוסח הסעיף ולערך הפרדה בין מורים ועובדי מנהלה המועסקים על-ידי המפעיל ובין עובדי מנהלה המועסקים על-ידי העירייה, ולכתוב את הנוסח המוצע להלן:</p> <p>"פיטורי מורים ועובדי מנהלה המועסקים על-ידי המפעיל ייעשו בהתאם לשיקול דעת המפעיל ובהתאם לחוזרי מנכ"ל משרד החינוך, תוך שמירת זכויות העובד על פי כל דין. ובכל מקרה המפעיל יביא לידיעת העירייה את פיטורי המורים הקבועים לאחר ביצוע ההליך. ככל ומדובר במורים ו/או עובדי מנהלה המועסקים על-ידי העירייה, ייעשה הליך הפיטורין לאחר קבלת אישור העירייה." <b>נא אישורכם.</b></p> | סעיף 9.9<br>עמוד 44  | מסמך ג' | 43 |
| מאושר    | <p>בסעיף 9.10 נקבע כי בכל הנוגע להעברת כוח אדם פדגוגי ומנהלי להעסקה ע"י המפעיל, יש לקבל הסכמה של ארגון העובדים היציג. נבקש להוסיף בסיפא של סעיף זה: "והכל בכפוף להוראות חוזר מנכ"ל". <b>נא אישורכם.</b></p>   | סעיף 9.10<br>עמוד 44 | מסמך ג' | 44 |
| לא מאושר | <p><b>הפקדה על-ידי הזוכה סך של 100,000 ₪ כל חודש בגין שכר עובדי המנהלה –</b></p> <p>לעמדתנו, ועל מנת למנוע אי הבנות יש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח המוצע להלן:</p> <p>" העירייה מקבלת תשלום לעובדי הוראה ומנהלה המועסקים על-ידיה אך בפועל נמצאים בבתי הספר בהתאם לדוחות 66. על כן, וכפי שנהוג, התחשבות קבועה תתבצע בגין השכר ששולם לעובדי העירייה בגין החודש שקדם לחודש שעבר. לדוגמא, שכר חודש ינואר מועבר לעירייה ב – 5 במרץ". <b>אנא אישורכם.</b></p>   | סעיף 9.13<br>עמוד 44 | מסמך ג' | 45 |
| לא מאושר | <p><b>הזדיות –</b></p> <p>נבקש אישורכם כי כלל הזכויות והחובות המופיעות בסעיפים אלו חלות באופן הדדי כלפי המפעיל, בשינויים המחויבים. <b>נא אישורכם.</b></p>   | סעיף 10<br>עמוד 45   | מסמך ג' | 46 |
| לא מאושר | <p><b>ריהוט וציוד –</b></p> <p>נבקש אישורכם כי ביחס לכל סעיפים אלה יקבע כי הם יהיו "בכפוף למגבלות התקציביות של בית הספר כפי שאושרו בוועד המנהל וכן בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל". <b>נא אישורכם.</b></p>  | סעיף 12<br>עמוד 45   | מסמך ג' | 47 |
| לא מאושר | <p><b>שיפוצים</b></p> <p>במסגרת הסעיף כתוב כי ביצוע הצטיידות ושיפוצים מאושרים בבית הספר יבוצעו על-ידי המפעיל ועל חשבוננו. לעמדתנו יש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח הבא: "ביצוע הצטיידות ושיפוצים מאושרים בביה"ס, אשר יבוצעו על ידי המפעיל, יבוצעו על חשבון תקציב המוסד והעירייה במשותף, בכפוף לתקציב שאושר בוועד המנהל ובכפוף לחוזר מנכ"ל ובהתאם להשקעותיו של המפעיל כפי</p>  | סעיף 13.9<br>עמוד 47 | מסמך ג' | 48 |



"מיש"א דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א')

# עיריית קרית מלאכי

ועדת מכרזים



| מס' קריית מלאכי | בס"ד    | שם  | תיאור  | סעיף        | עמוד    |
|-----------------|---------|---|--|-------------|---------|
|                 |         |   | שהתחייב להן במכרז זה, בתיאום מראש עם הגורמים המוסמכים בעירייה, ובכפוף לתקציב המאושר. " <b>נא אישורכם.</b>  |             |         |
| 49              | מסמך ג' | מאושר   | בהמשך לאמור בשאלה 37 לעיל, ומאחר ובהתאם לחוזר מנכ"ל את תשלומי החשמל יש לשלם מתקציב בית הספר וכחלק מהשתתפותה של העירייה, נבקשכם למחוק את המילה "חשמל" מסעיף זה. <b>נא אישורכם</b>   | סעיף 13.13  | עמוד 47 |
| 50              | מסמך ג' | לא מאושר  | במסגרת הסעיף כתוב כדלקמן: "...בסיום כל שנת לימודים, בתקופת חופשת הקיץ (חודשים יולי-אוגוסט) ידאג המפעיל לשפץ את מבנה בית הספר לרבות החצר..." נבקש להוסיף לאחר משפט זה כי את הנוסח שלהלן: "ככל שיעלה צורך, ובכפוף למגבלות התקציביות של בית הספר כפי שאושרו בועד המנהל וכן בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל". <b>נא אישורכם.</b>                | סעיף 13.12  | עמוד 47 |
| 51              | מסמך ג' | מאושר   | במסגרת סעיף זה נכתב כי המפעיל לא יהיה רשאי לגבות עמלות ו/או תקורות נוספות מעבר לדמי הניהול. נבקשכם להוסיף בסיפא של הסעיף את הנוסח שלהלן: "והכל בכפוף לחוזר מנכ"ל" <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 16.1   | עמוד 48 |
| 52              | מסמך ג' | סכום ערבות הביצוע יעמוד ע"ס 150,000 ₪ במקום 200,000 ₪ | <b>סכום ערבות ביצוע</b><br>ערבות הביצוע שמבוקשת במכרז הינה על סך 200,000 ₪. מדובר בסכום ערבות גבוה ביותר שאינו מידתי ואינו סביר בנסיבות העניין היות ומדובר בבית הספר אחד קטן (כ- 370 תלמידים) עם תקציב נמוך יחסית. נוכח האמור ועל מנת שלא להכביד שלא לצורך על המפעיל, נבקש להפחית את סכום הערבות לסך של 50,000 ₪. <b>נא אישורכם.</b> | סעיף 19.2   | עמוד 51 |
| 53              | מסמך ג' | אין שינוי בסעיפים                                     | מאחר וכאמור בסעיף 2 לעיל, סיום התקשרות בין המפעיל לעירייה דורש התארגנות מוקדמת ומשפיע על צדדים שלישיים נבקשכם להוסיף לסיפא של סעיפים אלו "ובכפוף למתן הודעה בכתב וזכות טיעון למפעיל ובכל מקרה עד ליום 31.5". <b>נא אישורכם.</b>  | סעיף 21.1   | עמוד 52 |
|                 |         |   |  | סעיף 21.2   | עמוד 52 |
|                 |         |   |  | סעיף 21.4   | עמוד 52 |
|                 |         |   |  | סעיף 21.5   | עמוד 52 |
| 54              | מסמך ג' | בחווה מוגדר מהם הסעיפים אשר הפרתם תהווה הפרה יסודית   | <b>הפרה יסודית</b><br>בהתאם לאמור בסעיף זה העירייה רשאית להביא את החווה לסיום ככל שהמפעיל "הפר את החווה הפרה יסודית". על מנת להימנע מאי הבנות נבקש הבהרתכם אילו הפרות יחשבו כ"הפרה יסודית" לצורך הסכם זה.  | סעיף 21.2.1 |         |
| 55              | מסמך ג' | אין שינוי בסעיף                                       | מאחר ושינוי במדדי ביה"ס עלולים לקרות באופן משמעותי או זעום (שאינו לו השפעה של ממש), נבקשכם להוסיף את המילה "משמעותית" לאחר המילה "ירידה בסעיף". כך שרק במקרה של שינוי מהותי במדדים יופעל סעיף זה. <b>אנא אישורכם.</b>  | סעיף 21.2.2 |         |
| 56              |         | לא מאושר  | <b>עיקול זמני</b> – לעמדתנו, יש למחוק סעיף זה שכן אינו עומד בהגדרת נסיבות חריגות המצדיקות סיום ההסכם בלי כל תנאים ו/או תנאים מוקדמים. זאת בפרט כאשר המציעה הינה רשת חינוך גדולה, בעלת מוסדות חינוך רבים, וכן נכסי נדל"ן. בנסיבות אלה,  | סעיף 21.5   | עמוד 52 |



"מישא דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קרית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



|            |  |                      |         |    |
|------------|--|----------------------|---------|----|
|            |  |                      | בס"ד    |    |
|            | ייתכן בהחלט מצב בו אחד מחשבונות הבנק של רשת החינוך יעוקל מסיבות שאינן מהותיות ואינן רלוונטיות למכרז זה (כגון עיקול על אחד מהחשבונות בגין איחור בתשלום ארנונה עבור נכס כלשהו). כמו כן, כאשר מדובר ברשת חינוך גדולה הרי שהיא גם עלולה בשגגה שלא לדעת אודות עיקול מעין זה בטווח זמן רלוונטי. <b>נא אישורכם.</b>   |                      |         |    |
| לא מאושר   | <b>פיצוי על סך 300,000 ₪</b><br>הוראות סעיף זה קובעות פיצוי מוסכם בגובה של 300,000 ₪ שישולם לעירייה על-ידי המפעיל במידה והוא יסתלק מביצוע החוזה ובכלל זה סיים ו/או הביא לסיום ההתקשרות עם העירייה לפני תום תקופת ההתקשרות וללא הסכמת העירייה מראש בכתב. ראשית, לעמדתנו, המדובר בסכום גבוה שאינו סביר ואינו משקף את הפיצוי הראוי במקרה זה, ממספר סיבות: האחת, מדובר בבית ספר קטן המונה מספר תלמידים נמוך יחסית (כ- 370 תלמידים) השניה – המדובר בבית ספר שתקציבו נמוך יחסית. השלישית – המדובר בסעיף חד צדדי שכן המטיל פיצוי מוסכם אך ורק על המפעיל על כן הסכום צריך שיהיה מידתי ועליו לשקף נזק ממשי. במקרים כאלו נהוג לקבוע פיצויים לאחר הוכחת נזק. נוכח אמור, נבקשכם לקבוע פיצוי מוסכם בסכום נמוך יותר ולכל היותר סך של 50,000 ₪. <b>נא אישורכם</b> | סעיף 21.6            | מסמך ג' | 57 |
| מאשר       | נבקש להוסיף בסיפא של סעיף זה את המשפט להלן: "והכל בכפוף לאמור בחוזר מנכ"ל. <b>נא אישורכם</b>   | סעיף 22.2<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 58 |
| בהתאם לדין | במסגרת הסעיף נכתב כי כל עובדי המפעיל המועסקים בבית הספר יפוטר ע"י המפעיל וכלל זכויותיהם יועברו למפעיל שיבוא חלף המפעיל. <b>אנא הבהרתכם מה הכוונה ב"כלל זכויותיהם".</b>   | סעיף 22.3<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 59 |
| מאושר      | במסגרת הסעיף נכתב כי ככל שהעירייה תבקש לקלוט חלק מעובדי המפעיל לצורך המשך הפעלת בית הספר, המפעיל מתחייב לשלם לעירייה את כלל זכויותיהם של העובדים לתקופה בה הועסקו על-ידי. לטעמנו, אין זה סביר שהמפעיל ישלם לעירייה את כלל זכויות העובדים ולא יבצע עם כל אחד מהעובדים סיום העסקה פרטני. נוכח האמור נבקשכם לשנות את נוסח הסעיף לנוסח המוצע להלן: "ככל שהעירייה תבקש לקלוט חלק מעובדי המפעיל לצורך המשך הפעלת בית הספר, יבצע המפעיל עם אותו עובד סיום העסקה, לרבות שחרור כספים". <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 22.4<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 60 |
| מאשר       | הסעיף קובע כי העירייה תהא רשאית לבצע תיקונים שנגרמו על-ידי המפעיל ו/או מי מטעמו לבית הספר במידה והמפעיל לא ביצע את התיקונים תוך 7 ימים ממועד התרחשותם ולחייב את המפעיל בהם. לעמדתנו, מאחר ובמסגרת תקציב בית הספר ישנו סעיף מיוחד העוסק בתיקון ליקויים ואין המדובר בהוצאות שיש להשית על המפעיל באופן אוטומטי ולהותיר לשיקול דעתה של העירייה, יש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח שלהלן:<br>"היה והעירייה תערוך תיקונים עקב נזקים שנגרמו לגישה על-ידי המפעיל ו/או מי מטעמו <b>במזיד</b> , והמפעיל לא ביצע את התיקונים תוך 7 ימים ממועד התרחשותם, היא תהא רשאית לפנות אליו בדרישת תשלום ואף לפתוח בהליכים כנגדו ולמפעיל שמורה הזכות לטעון כנגד דרישות העירייה.   | סעיף 22.6<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 61 |
| מאשר       | נבקש להוסיף לסיפא של הסעיף: "והכל בכפוף לאמור בחוזר מנכ"ל". <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 22.8<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 62 |



|  |  |                      |         |    |
|--|--|----------------------|---------|----|
| לא מאושר<br><br>אין שינוי בסעיף  | <p><b>גירעונות ועודפים תקציביים</b> - בהתאם להערות הכלליות בפתיח מסמך זה, נבקש גם לבצע מספר שינויים בסעיף 22.9:</p> <p>א. נבקש אישורכם כי המפעיל יהא רשאי להשתמש בעודפים תפעוליים אשר נצברו בתקופת ההתקשרות עמו לצורך כיסוי הגירעונות, ככל שיהיו במהלך תקופת ההתקשרות. ככל וסעיף זה יתקבל, יש לעמדתנו למחוק את הקביעה בסיפא של סעיף 22.9 עמוד 53: "ו/או יועברו לעירייה". <b>נא אישורכם.</b></p> <p>ב. אנו מציעים למען הסדר הטוב ובהתאם לניסיונו בהתקשרות עם רשויות מקומיות, את הוספת הסעיף שלהלן: "מודגש כי באחריות המפעיל, ככל שהדבר תלוי בו, לא ליצור גירעון בתקופת הפעלתו נשוא הסכם זה ובמידה ולמרות האמור לעיל ייווצר גירעון אזי יחולו ההוראות שנקבעו במכרז זה ובהסכם המצורף לו. יובהר כי גרעון כתוצאה מתחזיות לא מדויקות, יהיה ע"ח התקציב השוטף, גם אם לא אושר מראש ובמידת הצורך יועבר (הגרעון) לחיוב תקציב שנת הלימודים שאחריה. גרעון כתוצאה משינויים שתעשה המועצה במערך החינוך ברשות, ואשר ישפיעו על ההכנסות ו/או ההוצאות למוסד החינוך, יהיה ע"ח העירייה." <b>נא אישורכם.</b></p> | בס"ד                 |         |    |
| אין שינוי בסעיף  | הדדיות - נבקש הבהרתכם כי "כל הזכויות המופיעות בסעיף זה חלות באופן הדדי כלפי המפעיל, בשינויים המחויבים." <b>נא אישורכם.</b>   | סעיף 23.2<br>עמוד 53 | מסמך ג' | 64 |
| אין שינוי בסעיף  | <p><b>עמידת המפעיל בהתחייבויותיו בתקופות חירום, מלחמה, שביתות והשבתות.</b></p> <p>לגישתנו, מאחר ומדובר במקרים קיצוניים אשר אין לדעת כיצד יושפע המפעיל ו/או מי מטעמו מהתרחשותם, לא ניתן לחייב את המפעיל באופן גורף להמשיך ולפעול כרגיל, ויש להפעיל שיקול דעת ולבדוק כל מקרה לגופו. נוכח האמור, לעמדתנו יש לשנות את נוסח הסעיף לנוסח שלהלן:</p> <p>"המפעיל יעמוד בכלל התחייבויותיו במשך כל תקופות הסכם זה. יובהר כי במקרים חריגים בהם: חירום, מלחמה, שביתות והשבתות ייתכנו שינויים אשר אינם תלויים במפעיל ולעירייה לא תהא כל טענה כלפי המפעיל עקב כך. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, היה והעירייה תקבל הכנסות נוספות בתקופות אלו, אלו יועברו לביה"ס. <b>נא אישורכם.</b></p>   | סעיף 23.5            | מסמך ג' | 65 |
| מאושר  | בהתאם לנוסח הסעיף, חילוקי דעות ו/או סיכסוכים בין הצדדים ימסרו להכרעת ראש הרשות. המדובר בסעיף שאינו תואם את הנוהג הקיים בהסכמים מסוג זה ואינו ראוי שכן סיכסוכים מסוג זה יש למסור לגורם חיצוני ואובייקטיבי. נוכח האמור נבקש לשנות את הסיפא של הסעיף ולהחליף את "ימסרו להכרעת ראש הרשות" ל "ימסרו להכרעת בורר מוסכם ולחלופין להכרעת בית המשפט, כמקובל בהסכמים מסוג זה." <b>נא אישורכם.</b>  | סעיף 23.6<br>עמוד 54 | מסמך ג' | 66 |
| <b>שאלות בנושא ביטוח</b><br>להלן מספר שאלות שהתקבלו מיועץ הביטוח של רשת אמי"ת: |  |                      |         |    |
| מאושר  | <p>לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• נבקש להחליף את המילים: "לבדו אחראי לכל" במילים: "אחראי על פי דין ל"</li> <li>• נבקש לגרוע את המילים: "ללא כל יוצא מן הכלל" <b>נא אישורכם.</b></li> </ul>  | סעיף 18.1<br>עמוד 49 | מסמך ג' | 67 |



# עיריית קרית מלאכי

לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להחליף את המילים: "לבדו אחראי" במילים: "אחראי על פי דין"

סעיף 18.2  
עמוד 49

68

מאושר

נא אישורכם.

בס"ד

מאושר

מאושר

מאושר

מאושר

לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להחליף את המילים: "מיד עם דרישתה הראשונה" במילים: "רק לאחר קבלת פסק דין שלא עוכב ביצועו ובכפוף לכך שניתנה למפעיל הזדמנות להתגונן"
- נבקש לגרוע את המילים: "על פי ההסכם"
- נבקש להוסיף את המילים: "בקשר עם השירותים נשוא הסכם זה" לאחר המילים: "על פי כל דין"

סעיף 18.3  
עמוד 49

69

מסמך ג'

לא מאושר

לא מאושר

לא מאושר

לא מאושר

מאושר

לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:

- נבקש לגרוע את המילים: "ו/או אורחיה ו/או הבאים מטעמה"
- נבקש להוסיף את המילים: "בבעלותו" לאחר המילה: "רכוש"
- נבקש לגרוע את המילים: "ו/או לבאים מטעמו"
- נבקש לגרוע את המילים: "ו/או לתלמידי בית הספר"
- נבקש להוסיף את המילים: "ואולם פטור כאמור לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון"

סעיף 18.4  
עמוד 49

70

מסמך ג'

ניתן להוסיף זאת  
לאחר המילים "כל  
עוד אחריות המפעיל  
קיימת".

מאושר

ניתן להוסיף "אשר

משמש אתו למתן

השירותים.

מאושר

לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להחליף את המילים: "כל עוד קיימת לו אחריות על פי דין" במילים: "ולעניין ביטוח אחריות מקצועית למשך תקופה נוספת של 3 שנים לאחר מועד תום ההסכם"
- נבקש לגרוע את המילים: "ובעלת מוניטין"
- נבקש להוסיף את המילים: "בבעלות המפעיל אשר משמש אותו לצורך מתן השירותים" לאחר המילה: "צידוד"
- נבקש להחליף את המילים: "במלוא ערכו" במילים: "בערך כינון"

סעיף 18.5  
עמוד 49

71

מסמך ג'

מאושר

לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:

- לאחר המילים: "את אישור עריכת הביטוח" נבקש להוסיף את המילים: "בהתאם להוראות המפקח על הביטוח רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון 2019-1-6"

סעיף 18.6  
עמוד 49

72

מסמך ג'

מאושר

לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להוסיף בסיפא את המילים: "למעט כלפי מי שגרם נזק בזדון"

סעיף 18.7  
עמוד 49

73

מסמך ג'

לא מאושר

לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להחליף את המילים: "דרישה מזערית" במילים: "דרישת העירייה"

סעיף 18.9  
עמוד 50

74

מסמך ג'

לא מאושר

לא מאושר

לא מאושר

לא מאושר

לטעמנו, יש לערוך מספר שינויים בסעיף, כדלקמן:

- נבקש להוסיף את המילים: "בבעלות המפעיל" לאחר המילים: "רכוש או ציוד כלשהו"
- נבקש לגרוע את המילים: "או מי מטעם המפעיל"
- נבקש להחליף את המילה: "או" במילה: "אשר"

סעיף 18.12  
עמוד 50

75

מסמך ג'

לא מאושר

לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:

- לאחר המילים: "שיערך על ידי המפעיל" נבקש להוסיף את המילים: "בהתאם לשיקול דעתו"

סעיף 18.13  
עמוד 50

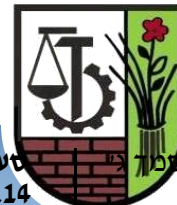
76

מסמך ג'

נא אישורכם.



"מישא דבר ה' אל ישראל ביד מלאכי" (מלאכי א,א)  
**עיריית קריית מלאכי**  
 ועדת מכרזים



|   |   |                                   |                            |    |
|---|---|-----------------------------------|----------------------------|----|
| לא מאושר  | <p>לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• נבקש לגרוע את המילים: " סכומים אלה יהיו נתונים לקיזוז על ידי העירייה מכל סכום שיגיע למפעיל על פי הסכם זה"</li> </ul> <p><b>נא אישורכם.</b></p>  | <p>סעיף<br/>18.14<br/>עמוד 50</p> | מסמך ג' –<br>בס"ד          | 77 |
| לא מאושר  | <p>לטעמנו, יש לערוך שינוי בסעיף, כדלקמן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• נבקש להוסיף את המילים: " ככל שיש בהם כדי להשפיע על התחייבויותיו על פי הסכם זה" לאחר המילים: "תנאי ביטוחי המפעיל"</li> </ul> <p><b>נא אישורכם.</b></p>   | <p>סעיף<br/>18.15<br/>עמוד 50</p> | מסמך ג'                    | 78 |
| מאושר   | <p>לטעמנו, יש להוסיף סעיף 18.19 אשר נוסחו להלן:<br/> "על העירייה לערוך ולקיים למשך כל תקופת ההסכם בחברת ביטוח מורשית כדין ביטוחים כמפורט להלן:<br/> ביטוח חבות כלפי צד שלישי המבטח את חבותה על פי דין כבעלת המבנה. הביטוח יורחב לשפות את המפעיל בגין אחריותו למעשי ו/או מחדלי העירייה בכפוף לסעיף אחריות צולבת."<br/> ביטוח מסוג אש מורחב עבור המבנה נשוא ההסכם וכן כל רכוש בבעלות העירייה ו/או בפיקוחה המצוי במבנה ו/או בסביבתו הביטוח יכלול תנאי לפיו המבטח מוותר על זכות התחלוף כלפי המפעיל ו/או הבאים מטעמו למעט כלפי מי שגרם לנזק בזדון. כמו כן העירייה פוטרת את המפעיל ו/או הבאים מטעמו מאחריות בגין נזק למבנה ו/או לרכוש בבעלותה ו/או בפיקוחה המצוי במבנה ו/או בסביבתו לרבות בגין נזק שהיא זכאית לשיפוי בגינו על פי ביטוחי הרכוש שהיא עורכת (או שהייתה זכאית אלמלא ההשתתפות העצמית בפוליסה). האמור לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון".</p> <p><b>נא אישורכם.</b></p> | <p>הוספת פרטים</p>                | מסמך ג'                    | 79 |
| לא מאושר.<br>מאושר מחיקת קוד 315 אך יש להוסיף אותו בביטוח צד שלישי.<br>מחיקת קוד 329 אינה מאושרת. | <p>נבקשכם לערוך את השינויים הבאים:<br/> "במסגרת כיסויים נוספים בתוקף יש למחוק את קוד 318 ולרשום את קוד 321 במקום.<br/> בנוסף יש למחוק את קוד 315 ו- 329. <b>נא אישורכם.</b><br/> כמו כן, בפירוט שירותים יש להוסיף: " 034 חינוך" ולמחוק את המשפט "ניהול והפעלה משותפים עם עיריית קריית מלאכי (של בית ספר אמי"ת תיכון שש שנתי ממ"ד בקריית מלאכי)". <b>נא אישורכם.</b></p>   |                                   | נספח ג' –<br>אישור ביטוחים | 80 |